



G CONSELLERIA  
O AFERS SOCIALS  
I I ESPORTS  
B FUNDACIÓ INSTITUT  
/ SOCIOEDUCATIU S'ESTEL

## **PLA D'ACTUACIÓ 2022**

FUNDACIÓN: Fundació Institut Socieducatiu s'Estel

Nº REGISTRO:

EJERCICIO: 01/01/2022 - 31/12/2022

## 1.- ACTIVITATS DE LA FUNDACIÓ

### 1) ACTIVITAT 1 Centres d'Internament i permanència de cap de setmana

#### A) Identificació.

Denominació de l'activitat	Programa d'execució de mesures privatives de Llibertat, i permanència de cap de setmana en centre. Llei Orgànica 5/2000 de 12 de gener, reguladora de la responsabilitat penal dels menors
Tipus d'activitat *	Pròpia
Identificació de la activitat per sectors	A0491 Assistència i inclusió social. Centres d'internament per a menors/ joves
Lloc de desenvolupament de l'activitat	Illes Balears

#### Descripció detallada de l'activitat prevista.

##### Descripció

1. Execució de mesures judicials **d'internament** tancat, semiobert i obert, d'acord amb la Llei orgànica 5/2000, reguladora de la responsabilitat penal dels menors.

Els tipus d'internament poden ser en diferents règims o contingut depenent de la tipologia o origen del comportament delictiu que els motiva:

**Règim obert:** els/les menors i joves que es trobin en aquests règim resideixen en el centre i poden realitzar totes les activitats als serveis normalitzats del seu entorn (sempre i quant el seu procés sigui l'adient).

**Règim semiobert:** els/les menors i joves que es trobin en aquest règim resideixen al centre però podran realitzar fora d'aquest algunes activitats formatives, educatives, laborals i de lleure, al seu entorn, sempre i quant estiguin a la fase que se li permeti i realitzin els tràmits necessaris.

**Règim tancat:** els menors i joves que es troben en aquest règim, resideixen al centre i desenvoluparan dintre totes les activitats, educatives, laborals i de lleure.

**Internament terapèutic:** aquest internament es pot executar en qualsevol dels tres règims indicats a dalt. El seu objectiu és donar una atenció educativa especialitzada o de tractament específic, motivada per un problema de salut

mental o addicció i relacionada amb la comissió del delicte que motiva la mesura judicial.

**Permanència de cap de setmana en centre:** amb aquesta mesura els joves hauran de restar dintre del centre, com a norma general, des de les 20 hores del divendres fins a les 8 hores del diumenge acomplint un total de 36 hores. Tants de caps de setmana com dictamini el jutjat de menors.

Existeixen tres centres socioeducatius dependents de la FISE: Es Pinaret, Es Fusteret i Es Mussol.

Així, en funció del perfil i grau de restricció, els/les menors/joves son designats per la Direcció General de Menors i Famílies en un o altre centre:

**Centre Es Pinaret**

**Centre Socioeducatiu Es Fusteret**

**Centre Socioeducatiu Es Mussol**

## B) Recursos humans empleats a l'activitat.

Tipus	Núm. Previst	Hores/any
<b>Personal propi</b>		
Equips directius de Centres	<b>4</b>	<b>1642</b>
<i>Equips tècnics, Grau, Llicenciats i Diplomats</i>	<b>11</b>	<b>1642</b>
Equips educatius (Educadors, coordinadors, mestres de taller)	<b>103</b>	<b>1642</b>
Serveis administratius i manteniment	<b>3</b>	<b>1642</b>
Auxiliars educatius i d'infermeria	<b>32</b>	<b>1642</b>
Ordenances i serveis diversos	<b>1</b>	<b>1642</b>
<b>Personal amb contracte de serveis</b>		
Metge	<b>1</b>	<b>660 amb disponibilitat</b>
Seguretat	<b>50</b>	<b>88571*</b>
Cuina - menjador	<b>8</b>	<b>1800</b>

<b>Personal extern conselleria d'educació</b>		
Docents ensenyança reglada	<b>18</b>	<b>1642**</b>

\* Nombre d'hores totals.

\*\* Nombre d'hores totals, els cursos tenen durades diferents.

### C) Beneficiaris o usuaris de l'activitat.

Tipus	Número
	Previst
Persones físiques	<b>190</b>

### D) Objectius i indicadors de la realització de l'activitat.

Objectiu	Indicador	Quantificació
1. Implementar els Projectes educatius dels centres d'internament ja aprovats.	Nova sistemàtica de funcionament coneguda pel personal i en marxa en el més de desembre.	Si/no
2. Seguiment del protocol de violència auto dirigida a tots els centres d'internament conjuntament amb la Direcció General d'infància, joventut i famílies, l'observatori del suïcidi i IBSALUT.	Convocatòria de dues reunions de seguiment	Si/no
3. Implementar el protocol d'actuació enfront del consum de substàncies als centres de la FISE.	Instrucció tècnica de consum en vigor.	Si/no
4. Seguiment i consolidació del treball	Creació d'un sistema de seguiment de les	Si/no

de prevenció dels delictes per llar i per personal educatiu propi.	activitats i tallers	
5. Treballar en coordinació amb DGIJF per crear un mòdul de gestió informàtic de centres per tal d'aglutinar tota la documentació de l'execució de la mesura en aquest espai.	Planificació del mòdul de gestió preparat per als informàtics CAIB	Sí/no
6. Seguiment i revisió del protocol d'interne, que acompleixen mesura d'internament segons la LO 5/2000, en situació de maternitat.	Versió del document de protocol actualitzada a 2022.	Si/no
7. Continuar amb el programa d'atenció terapèutica a joves que han comès delictes d'agressió sexual (Atura't).	Programa en funcionament a finals de l'any.	Si/no
8. Reestructuració de l'equip directiu de Es Pinaret- Quatre pins per tal d'adequar-lo a l'increment del seu abast.	Revisió de l'equip directiu a finals de 2022.	Si/no
9. Dotació d'una plaça de Tècnic en cures auxiliars d'Infermeria per als centres Es Fusteret i Mussol.	Nou auxiliar d'enfermeria a finals de 2022.	Si/no

## 2) ACTIVITAT 2 Gestió de Programes i convenis

### A) Identificació.

Denominació de l'activitat	Programes de suport i preventius a l'execució de mesures judicials gestionats per la Fundació i Convenis signats amb altres entitats.
Tipus d'activitat	Pròpia
Identificació de la activitat per sectors	A0481 Assistència i inclusió social. Menors/joves i les seves famílies
Lloc desenvolupament de l'activitat	Illes Balears

### Descripció detallada de l'activitat prevista.

Programes:

El programa **Amb Mesura** és un programa formatiu social i laboral que pretén donar contingut a les mesures judicials de joves infractors/es que tinguin entre 14 i 18 anys i, en segons quins casos, més de 18 anys, que vengin derivats de la Direcció General d'Infància, Joventut i Famílies i en alguns casos de la Fundació Institut Socioeducatiu S'Estel, treballant així tant a l'àmbit de mesures de medi obert com a mesures d'internament en fases avançades del seu procés.

El **Programa d'Autonomia Personal** es va dissenyar amb l'objectiu d'oferir un servei d'atenció i suport socioeducatiu que faciliti l'emancipació a menors i joves que han estat sota la tutela de l'Administració (amb mesures judicials o no), en risc de patir exclusió social o d'entrar en dinàmiques antisocials, quan assoleixen la majoria d'edat.

**Atura't** s'especialitza en l'avaluació i la intervenció amb adolescents que han comès una infracció o delictes contra llibertat o la indemnitat sexual, així com la intervenció amb les seves famílies. Té com objectiu primordial, reduir la reincidència dels joves esmentats per evitar noves víctimes.

El Programa **ALTER** treballa per a la consecució de la integració social i

educativa amb joves que es troben en situació de desigualtat. El Programa es duu a terme des del Servei de Menors, juntament amb diversos Ajuntaments de les Illes Balears amb els quals es signen convenis de col·laboració i compta amb el vist i plau de Conselleria d'Educació. La finalitat del programa és aconseguir el retorn a l'activitat acadèmica o bé l'aprenentatge d'un ofici per poder assolir la inserció laboral.

El programa de **Mediació** efectua un procediment de resolució de conflictes que complementa el procediment judicial, en el qual una tercera persona imparcial, el mediador o la mediadora, treballa per facilitar i conduir la comunicació amb la finalitat de restablir la capacitat negociadora de les persones en el conflicte. Les parts sol·licitants, voluntàriament, assumeixen el seu protagonisme i la seva cooperació segons els acords que millor convinguin a les noves necessitats de tots els membres del grup familiar i en particular les dels membres familiars que necessiten de més protecció com ara els fills/es, ancians/es, familiars amb mancances físiques i/o psíquiques.

La **UTASI** proporciona als menors i a les seves famílies un espai on explorar la repercussió de l'abús sexual infantil i on abordar, si cal, de manera psicoterapèutica i/o psicoeducativa, tots aquells aspectes que han estat danyats per l'experiència abusiva, potenciant les capacitats resilients dels menors i de les seves famílies per a que puguin elaborar l'impacte generat i reparar-lo.

**Intervenció psicològica a menors de medi obert.** La FISE disposa de dues professionals que atenen menors que executen mesures de medi obert.

## B) Recursos humans utilitzats en l'activitat:

Tipus	Núm. Previst	Hores/any
<i>Equips tècnics, Grau, Llicenciats i Diplomats</i>	<b>18</b>	<b>1642</b>
<i>Serveis administratius i manteniment</i>	<b>1</b>	<b>1642</b>

## A) Usuaris de l'activitat:

Tipus	Núm. Previst
-------	--------------



<i>Usuaris/es AMB MESURA</i>	<b>250</b>
<i>Usuaris/es Emancipació (PAP)</i>	<b>380</b>
<i>Usuaris/es Atura't</i>	<b>60</b>
<i>Usuaris/es ALTER</i>	<b>298</b>
<i>Usuaris/es del Programa Mediació</i>	<b>200</b>
<i>Usuaris/es UTASI</i>	<b>150 usuaris</b> <b>100 professionals</b>

### B) Objectius i indicadors de l'activitat:

Durant l'exercici de l'any 2022 està previst:

<b>Objectiu</b>	<b>Indicador</b>	<b>Quantificació</b>
<p>1. Donar compliment a tots els programes i serveis de la FISE d'acord amb els seus objectius específics.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Manteniment del servei de Mediació.</li> <li>-Manteniment del programa Alter.</li> <li>-Manteniment del servei de UTASI.</li> <li>-Manteniment del programa Atura't.</li> <li>-Manteniment del programa PAP.</li> </ul>	<p>Programes en funcionament a finals de l'any.</p>	<p>Si/no</p>
<p>2. Programar, dins les accions del programa Amb Mesura, un increment en la cartera de serveis en</p>	<p>Nova programació que inclogui nous serveis</p>	<p>Si/no</p>

relació als itineraris d'inserció i l'orientació laboral per a menors i joves en justícia juvenil.		
3. Col·laborar amb la DGIJF en el desenvolupament del segon pla Estratègic d'emancipació.	Participació a les reunions i activitats convocades a tal efecte.	Si/no
4. Manteniment dels pisos d'emancipació per als joves que així ho requereixin segons els criteris d'admissió establerts.	Activitat en funcionament a finals de 2022	Si/no
5. Donar suport i assistència per a la implementació de noves tecnologies i eines d'intervenció i comunicació en els diferents programes.	Dotació dels diferents programes de les eines i recursos necessaris	Si/no
6. Col·laborar amb la DGIJF en el disseny arquitectònic i planificació organitzativa d'un Centre de Dia.	Participació a les reunions i activitats convocades a tal efecte	Si/no
7. Renovació del conveni amb Projecte Jove per a l'atenció de joves amb problemes de consum.	Conveni signat	Si/no
8. Seguiment periòdic dels convenis de col·laboració amb la Conselleria d'Educació i la Conselleria de Salut.	Realització de reunions de seguiment amb caràcter mínim anual.	Si/no

<p>9. Seguiment i, si escau, renovació dels convenis amb les entitats que presten activitats en els centres i programes de la FISE.</p>	<p>Disposar de document actualitzat de seguiment de convenis.</p>	<p>Si/no</p>
<p>10. Recerca i valoració de possibles entitats que ofereixin accions que donin contingut als Projectes Educatius sobre la base de les necessitats d'intervenció de les persones usuàries.</p>	<p>Disposar de borsa de recursos externs disponible actualitzada.</p>	<p>Si/no</p>
<p>11. Incorporació d'un/ a altre terapeuta a l'equip tècnic d'UTASI per reducció de llistes d'espera.</p>	<p>Contractació de la persona indicada.</p>	<p>Si/no</p>

- 3) ACTIVITAT 3 Administració, contractació i manteniment de proveïdors de la FISE, gestió del personal, àrea tècnica i qualitat.

**A) Identificació:**

Denominació de l' activitat	Serveis de suport i millora de la Fundació
Tipus d'activitat	Pròpia
Identificació de la activitat por sectors	A0101 Serveis Generals de la Fundació
Lloc desenvolupament de l'activitat	Illes Balears

**Descripció detallada de l'activitat prevista.**

Aquesta activitat inclou les tasques de:

Vetllar per que la gestió dels recursos propis sigui adequada i eficient, així com també el servei prestat pels proveïdors externs a la FISE.

Selecció, capacitació, motivació i cura i formació del personal de la FISE, així com la prevenció de riscos laborals.

Suport tècnic als programes i les diferents activitats de la FISE, protocol·lització de procediments i manteniment del sistema de gestió de qualitat.

**B) Recursos humans utilitzats en l'activitat:**

<b>Tipus</b>	<b>Núm. Previst</b>	<b>Hores/any</b>
<b>Personal propi</b>		
<i>Gerent</i>	<b>1</b>	<b>1642</b>
<i>Equips tècnics, (Llicenciats i diplomats)</i>	<b>5</b>	<b>1642</b>
<i>Serveis administratius i</i>	<b>8</b>	<b>1642</b>

<i>manteniment</i>		
--------------------	--	--

**C) Objectius i indicadors de l'activitat:**

Actuacions previstes per a aquest any 2021:

<b>Objectiu</b>	<b>Indicador</b>	<b>Quantificació</b>
1.Continuació de l'activitat de seguiment de les despeses per centre o programa.	Existència de comptabilitat per centre i activitat.	Si/no
2.Manteniment de la coordinació fluida amb la Direcció General d'Infància, joventut i famílies a través de les reunions quinzenals de coordinació.	Actes de reunió.	24
3.Continuar amb l'acció iniciada a 2021 de planificació anual de les inversions i establiment de l'ordre de prelación per a cada una d'elles.	Document de planificació actualitzat.	Si/no
4. Realitzar les accions i tramitacions per a la contractació dels serveis que es requereixin per a la prestació dels serveis.	Renovació i/o contractació de les empreses proveïdores.	Si/no
5. Seguiment periòdic de la prestació del servei dels proveïdors, així com la seva relació amb els centres d'internament i programes als quals serveixen.	Document de seguiment anual actualitzat.	Si/no
6.Articular, per mitjà de	Evidència de les accions	Si/no

l'àrea de formació, tasques destinades a la millora del clima laboral, <i>coaching</i> del personal de centres i programes, amb l'objectiu de millorar l'eficiència i coordinació interna dels equips.	efectuades per a la millora del clima i la coordinació.	
7.Consolidar l'ús de les noves tecnologies de la comunicació per a la implementació del pla de formació de la FISE.	Percentatge de formació a través de noves tecnologies	20%
8. Efectuar un conjunt d'accions formatives a tot el personal amb l'objectiu d'acordar un document de compromís ètic a tota la FISE, atesa la naturalesa de la intervenció que s'hi efectua.	Document de compromís ètic de la FISE.	Si/no
9. Mantenir el compromís d'aprovar anualment el Pla de formació de la FISE.	Pla de formació anual aprovat i memòria d'activitats realitzades.	Si/no
10. Mantenir els borsins de professionals.	Borsins de personal en actiu.	Si/no
11. Finalitzar la gestió de personal a través de la intranet de la CAIB.	Portal de personal actiu a la intranet.	Si/no
12.Mantenir el sistema de gestió per processos segons la ISO 9001:2015.	Auditoria externa superada.	Si/no

#### 4) ACTIVITAT 4 Centre per a l'execució de la mesura de Convivència

##### Identificació:

Denominació de l'activitat	Programes de suport i preventius a l'execució de mesures judicials
Tipus d'activitat	Pròpia
Identificació de la activitat per sectors	A0421 Assistència i inclusió social. Centre d'orientació, diagnòstic, valoració i seguiment. Menors/ joves i les seves famílies
Lloc desenvolupament de l'activitat	Illes Balears

##### Descripció detallada de l'activitat prevista.

**Convivència en grup educatiu és una mesura prevista a la Llei Orgànica de Responsabilitat Penal dels Menors (5/2000)** que disposa que la persona sotmesa a ella ha de conviure durant el temps establert pel jutge, amb una altra persona, amb una família distinta a la seva, o amb un grup educatiu, adequadament seleccionats per orientar a aquella en el seu procés de socialització.

A aquest efecte, la Fundació Institut Socioeducatiu s'Estel, habilita i disposa un centre ubicat al terme municipal de Palma, on es durà a terme l'execució d'aquest tipus de mesura judicial, que res té a veure amb qualsevol mesura d'internament.

##### Recursos humans utilitzats en l'activitat:

Tipus	Núm. Previst	Hores/any
<b>Personal propi</b>		
Equips educatius (Educatadors, coordinadors, mestres de taller)	5	1642
Auxiliars educatius i d'infermeria	3	1642

**Usuaris/es de l'activitat:**

Tipus	Núm. Previst
Usuaris/es	30

**Objectius i indicadors de l'activitat:**

Objectiu	Indicador	Quantificació
Mantenir i incrementar el sistema de seguiment per indicadors dels centres d'execució de la mesura de Convivència.	Quadre d'indicadors emplenat a finals d'any.	Si/no
Disseny i planificació d'un casal de convivència, amb increment de places d'usuaris i professionals, a una nova ubicació per reduir la llista d'espera d'aquestes mesures.	Model de nou casal de convivència disponible en finalitzar l'any	Si/no



5) ACTIVITAT 5 Inversions 2022

**A) Identificació:**

Denominació de l'activitat	Inversions per a l'any en curs
Tipus d'activitat	Serveis de suport i millora de la Fundació
Identificació de la activitat per sectors	Pròpia
Lloc desenvolupament de l'activitat	A0101 Serveis Generals de la Fundació

**Descripció detallada de l'activitat prevista.**

Cada any es preveuen i prioritzen un conjunt d'inversions per tal de, gradualment, millorar les dependències i instal·lacions de tota la FISE

**B) Recursos humans utilitzats en l'activitat:**

Els que estan contemplats a Serveis generals.

**C) Objectius i indicadors de l'activitat:**

Objectiu	Indicador	Quantificació
1. Continuar la realització de la programació d'inversions iniciada el 2021.	Evidència de les accions efectuades a finals de l'any.	Si/no
2. Renovació i manteniment d'infraestructures antigues dels diferents centres de la FISE, canvi dels aires condicionats,	Evidència de les accions efectuades a finals de l'any.	Si/no

calderes, calefacció, tancament perimetral, enreixat, canonades d'aigua, dotació de les àrees clíniques dels centres Es Pinaret i Es Fusteret.		
3. Projecte de dotació de noves infraestructures i/o equipaments als diferents centres de la FISE, càmeres de seguretat, enllumenat exterior i piscina 4 pins.	Evidència de les accions efectuades a finals de l'any.	Si/no
4. Disseny i planificació del model de llar i de les sales del mòdul central per a la posterior reforma gradual de les instal·lacions antigues del centre Es Pinaret.	Disposició d'un projecte model.	Si/no
5. Disseny arquitectònic de les instal·lacions del Centre de Dia.	Disposició d'un projecte model.	Si/no
6. Efectuar obres d'esbucament del mòdul d'oficines del centre Es Pinaret.	Finalització de les obres previstes abans de finalitzar l'any.	Si/no

6) ACTIVITAT 6 Actuacions amb perspectiva de gènere

**A) Identificació:**

Denominació de l'activitat	Actuacions amb perspectiva de gènere
Tipus d'activitat	Serveis de suport i millora de la Fundació
Identificació de la activitat per sectors	Pròpia
Lloc desenvolupament de l'activitat	A0101 Serveis Generals de la Fundació A0491 Assistència i inclusió social. Centres d'internament per a menors/ joves A0481 Assistència i inclusió social. Menors/joves i les seves famílies

**Descripció detallada de l'activitat prevista.**

Anualment es preveuen i prioritzen un conjunt d'activitats amb perspectiva de gènere a diferents centres o programes de la FISE.

**B) Objectius i indicadors de l'activitat:**

Objectiu	Indicador	Quantificació
1. Millorar la intervenció educativa al centre Es Fusteret i la resta de centres d'internament amb menors i joves des de la perspectiva de gènere.	Nombre de usuàries ateses	30
2. Treballar la intervenció educativa amb menors i	Disposició d'activitats educatives a la oferta	Si/no

joves des de la perspectiva de gènere als distints programes gestionats per la Fundació, principalment en el programa Amb Mesura.	formativa en vigor del programa	
3. Efectuar el manteniment i seguiment periòdic de la tercera actualització del pla d'igualtat de la FISE.	Reunions de la comissió	2
4. Continuar la inclusió, dins el pla de formació del personal, d'accions formatives en perspectiva de gènere tant de forma transversal com específica.	Percentatge de formacions amb perspectiva de gènere	10%

7) ACTIVITAT 7 Actuacions per a combatre la COVID

**A) Identificació:**

Denominació de l'activitat	Actuacions per a combatre la COVID
Tipus d'activitat	Serveis de suport i millora de la Fundació
Identificació de la activitat per sectors	Pròpia
Lloc desenvolupament de l'activitat	A0101 Serveis Generals de la Fundació

**Descripció detallada de l'activitat prevista.**

Atesa la situació sanitària sobrevinguda es planifiquen actuacions per tal de fer front als riscos detectats per la pandèmia.

**B) Objectius i indicadors de l'activitat:**

Objectiu	Indicador	Quantificació
1. Continuar amb la protecció de treballadors, usuaris i famílies front a la COVID.	Disposició en vigor de protocol d'actuació	Si/no

**2.- PREVISIÓ DE RECURSOS ECONÒMICS A EMPRAR PER LA FUNDACIÓ**

<b>Despeses/Inversions</b>	<b>Activitat 1</b>	<b>Activitat 2</b>	<b>Activitat 3</b>	<b>Activitat 4</b>	<b>Total activitats</b>	<b>No imputades a las activitats</b>	<b>TOTAL</b>
Despeses por ajudes i altres							
a) Ajudes monetàries	42.000				42.000		42.000
b) ajudes no monetàries							
c) Despeses por col·laboracions y òrgans de govern							
Variació d'existències de productes acabats i en curs de fabricació							
Aprovisionaments							
Despeses de personal	6.535.774	871.880	756.836	291.318	8.455.808		8.455.808
Altres Despeses d'explotació	3.548.149	93.585	171.802	44.975	3.858.511		3.858.511
Amortització de l'immobilitzat							

Deteriorament i resultat per alienació de l'immobilitzat							
Despeses financeres							
Variacions de valor raonable en instruments financeres							
Diferències de canvi							
Deteriorament i resultat per alienació d' instruments financers							
Imposts sobre el benefici							
<b>Despeses</b>	<b>10.125.923</b>	<b>965.465</b>	<b>928.638</b>	<b>336.293</b>	<b>0</b>		<b>12.356.319</b>
Adquisicions d'Immobilitzat (amb l'excepció dels Bens del Patrimoni Històric)							
Adquisicions Bens del Patrimoni Històric							
Cancel·lació deute no comercial	84.402				84.402		84.402
<b>inversions</b>	<b>84.402</b>				<b>84.402</b>		<b>84.402</b>
<b>TOTAL RECURSOS UTILITZATS</b>	<b>10.210.325</b>	<b>965.465</b>	<b>928.638</b>	<b>336.293</b>	<b>84.402</b>		<b>12.440.721</b>

### 3.- PREVISIÓ DE RECURSOS ECONÒMICS A OBTENIR PER LA FUNDACIÓ

#### 3.1) Previsió d'ingressos a obtenir per la fundació.

<b>INGRESSOS</b>	<b>Total</b>
Rendes i altres ingressos derivats del patrimoni	
Ventes i prestacions de serveis de les activitats pròpies	12.356.319
Ingressos ordinaris de las activitats mercantils	
Subvencions del sector públic	
Aportacions privades	
Altres tipus d'ingressos	84.402
<b>TOTAL Ingressos prevists</b>	<b>12.440.721</b>

#### 3.2) Previsió d'altres recursos econòmics a obtenir per la fundació.

<b>ALTRES RECURSOS</b>	<b>Total</b>
Deutes contrets	
Altres obligacions financeres assumides	
<b>TOTAL Altres Recursos prevists</b>	

--